

用进身上的品牌 · 学习包

九编二十五章 · 阅读、学习、智能问对



原书作者：王德生

ISBN 979-8-90690-101-9

第418卷 · US\$20

先答、带问阅读、再答、讨论、本人修订、迁移与观察。

初答不覆盖；建议待核对；理解、赞同和现实应用分别记录。

本包是配套设计，不是著者原文或已验证训练量表。

在线学习：sdeuniverses.com/books/m/418/agent/learning.html

01 旧读法与三十秒

第1章 货架前的三十秒，和三种旧读法

回想最近一次下单：从点开到付款大约多久？当时屏幕上有什么，价格、评论、倒计时、一句话都算。东西买回来后，现在放在哪里，用了几次？只写事实。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第1章第二、五节：原文说前人把商品读成符号，却停在买之前和买的那一刻，这是著者的判断。“三界补上买之后的日子”是本书的办法，还没证实。写一条你的观察，说明买之后的日子其实早被旧读法看到了。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第1章](#)

02 三界立住

第2章 三界立住

手边挑一样用了一年以上的东西，写三句：它在名字或说法里是什么，实物做得怎样，你用它时手上养成了什么习惯。再写一样买了没用上的，三处各缺什么。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第2章第二节：三句总纲的话原文自标“推演，不是已经证实的事实”。第四节三判据的读数只是演示，不打分，也不评任何真实品牌。写一个三界都立住却不算是好品牌的反例，或立住了却不进日子的东西。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第2章](#)

03 溢价是连接度

第3章 溢价是连接度的价格

挑一样你长期固定买的东西。假如明天只能换成别家，要重新做哪几件事，花多少天或多少力气？再想一样换起来毫不费力的，它让你付过溢价吗？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第3章第三节“拆得开吗”：原文说溢价是换掉它要付的力气，这是本书的推演。第二节的啤酒实验细节标了〔待核〕，不当已证实。写一个很难拆开却一分钱溢价没有，或很好拆却溢价很高的例子。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第3章](#)

04 一块糖的老样子

第4章 老字号与一块糖

想一样小时候吃过、现在还有的东西，写它的味道、包装、买的地方。如果换了新包装或新口味，你会觉得还是它吗？哪一点不能动，哪一点可以动？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第4章第三、四节：“童年的味道在嘴里”和“守住真，留个口子”是本书的推演，原文自标不是对任何一家的评语。大白兔的年份出处标了〔待核〕。写一个守住老样子却失去用户的老字号观察，推翻“守真则存”。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第4章](#)

05 自己动手的东西

第5章 无印良品与宜家效应

找一样你亲手装、修、改或煮出来的东西，写你付了多少力气，现在舍不舍得丢。再找一样别人替你做好的同类东西，对比一下。只写事实，不判断哪种好。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第5章第三、四节：宜家效应的实验细节与可重复性原文标了〔待核〕，只当常识。“动能付出才建内能”是本书加的一笔能量账，是推演。写一个亲手做了反倒很快丢掉的例子，限定这个说法。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第5章](#)

06 价签的三个读数

第6章 价格的三种读数

回忆一次买青菜或水果，写出摊上的价、你心里觉得合理的价、别处同类的价，三个数各是多少。再想一样买得贵的东西，贵的部分你说得出理由吗？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第6章第二、四节：价格三种读数借自第391号，品牌只是其中一种读数，原文这么写，没有进一步证明。第四节的“每种溢价欠着另外两头”是推演。写一笔价格，三种读数分不开，让这个分法用不上。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第6章](#)

07 一只玩具的行情

第7章 一只毛绒玩具的行情

想一样你或身边人买过、后来行情涨跌的东西，如球鞋、盲盒、卡片。当时你为什么买，现在若要卖，想卖的价和有人肯出的价差多少？只写你知道的。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第7章第三、四节：行情三种退法是从公开报道归纳的读法，不是定律，多处标〔待核〕，也不引具体行情。“价格越高越要新买家”是推演。写一个价格很高却一直有真用户撑着的东西，限定这个说法。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第7章](#)

08 联名借别人的网

第8章 国潮与联名：借别人的网

回想一次你看到两个牌子联名的东西，如糖果与润唇膏。当时你是被哪一边吸引的，为什么？买了以后，它进了你日子的哪一处，还是只放着？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第8章第三节“日子有没有交点”：原文说联名借来的势能进不进日子，要看两用户有没有交点，这是本书的推演。美加净联名的时间与后续标了〔待核〕。写一次联名不同路的用户也长期用上的观察，推翻这个说法。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第8章](#)

09 摸问价被压成屏幕

第9章 从吆喝到直播间

想一次在菜场或小店买东西，摸、问、讲价各发生了什么。再想一次在屏幕上买同类东西，哪一步没了，哪一步变成了别的样子？只写你亲身的两次。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第9章第四节“屏幕里少了什么”：原文把现实符号分成货、价、人三样，说它们被压进屏幕，这是本书的读法。电视购物与办法的细节多标〔待核〕。写一个屏幕里反倒比当面更清楚的买卖，限定“压缩”这一说。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第9章](#)

10 势能之网

第10章 势能之网：主播、弹幕与倒计时

回想一次你在直播间里停留的经过：有谁在说话，评论在写什么，数字在变什么。数一数，当时有几样东西在推你，有没有一样是你自己主动走去的？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第10章第一、六节：六种拉力借自西奥迪尼，冲动购买的转述原文标〔待核〕。“拉满势能、压空动能”是本书的推演。写一次拉力很多你却没买，或买了而且长期在用的观察，说明这个说法的边界。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第10章](#)

11 买到与用进

第11章 零动能的结晶：退货潮与成交回写

找一样买了一个月以上的东西，写三件事：成交前你有没有哪里觉得不顺，成交的窗口有多短，现在它在日子上的位置。再看看有没有退过货，为什么。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第11章第二、五节：“买到不等于用进”是本书的区分。“成交回写”原文明说只在局部成立，待检，是借来的想法加本书推演，不是结论。读数不进考核。写一次零动能下单却用得很好的例子，推翻第二节的说法。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第11章](#)

12 只有理念的品牌

第12章 Fyre：只有理念的品牌

想一次你被一段漂亮的描述、一张图或一条宣传吸引，差点下单或下了单的经历。那段描述里，哪些是可以核对的名词，哪些只是形容词？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第12章第三、五节：Fyre 一事的细节多据报道标〔待核〕，“纸跑得比砖快”是本书的读法。缝在事前就能找到，这是本书的推演，不是定论。写一个只有理念、现实还没备好却后来立住的品牌例子，推翻“美可以借，真善借不来”。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第12章](#)

13 现实一击

第13章 三鹿：现实击穿的那一夜

想一样你托付给别人、或别人托付给你的入口或入身的东西，如孩子的食物、药。你靠什么相信它：牌子、别人验过、还是自己看过？只写你的做法。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第13章第四节：原文说现实被击穿，理念与自我一起沉，这是本书用总纲做的推演，不是定论。第四节缓冲垫的说法，原文写明了怎样算错，请照写。找一个现实出了大事、老用户却没离开例子，推翻它。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第13章](#)

14 那杯不许变的咖啡

第14章 New Coke：盲测赢了，市场输了

想一样你家里不许它变口味或变样子的东西，写下你是哪一天发现自己不允许的。如果它被悄悄换了，你最先会在哪一口、哪一眼察觉到，写下来。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第14章第二节“瓶里装着的”和第三节五种读法。分清原文讲了什么、本书把被碰痛归到“真”与自我一界的推演、你自己的经验。份额等数字原文标〔待核〕。再写一条能推翻“盲测拿掉了两界所以输”的观察。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第14章](#)

15 三只钟的钟差

第15章 崩塌的阈值与信任修复

想你常去的一家店，如果某天群里传出一件对它不利的事，你会先等它的说法，还是先看它的货和退款？写下你会看哪三样东西，以及你要等多久才肯再去。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第15章第二节六个观察项和第四节修复顺序。泰诺事件的数字多处标〔待核〕；钟差与三种锁定病的对应是本书的读法，没有检验过。再写一条能推翻“最慢的一界才是底”的观察，比如声明在先、却修复得很快的例子。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第15章](#)

16 门后那只纸箱

第16章 越买越空，越投越没用

翻一翻你的购物记录，找出买了却没怎么用的三件，写下下单那天的状态，和你想让它接住的那处不顺。不用评价，只写当天发生了什么。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第16章第三节“美满、真空、善空”和第四节使用账。原文说的是买的那一下的结构；入口三借自第405号，用来读购买是本书的推演。再写一条能推翻“越投越没用”的观察，比如投入加大、留存同步上升的品类。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第16章](#)

17 下单前的三问

第17章 辨认零动能的冲动结晶

挑一件你购物车里放得最久的东西，照三问写下：我每周几次因为什么做不成什么；窗口是谁压短的；它放在哪儿。哪一问写不出来，就照实写“写不出”。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第17章第一节三问，以及“零不顺”“短窗口”的定义和第五节自试三个月的办法。把冲动拆成三个事实，是本书的设计，没有被验证过。再写一条三问都过、东西却仍然放着不用的购买，用来质疑三问。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第17章](#)

18 补一补再穿

第18章 用进身上：少买、修补与用旧

找家里一件快要被你换掉的东西，花十分钟看它哪里坏了、能不能补、找谁补。再写下你用了它多久，换掉它为什么比买它还难，或者并不难。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第18章第三节“连接度是用出来的”和第四节二手。金继起源、补锅匠等处标〔待核〕；“修是付动能、付过才有内能”是本书推演，由条款③待检。再写一条修过、用旧了却没有长出内能的东西。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第18章](#)

19 十五元和三十元

第19章 我的面条：从“我们的”到“我的”

回想一次你愿意多付一点的“合身”，一碗面、一件改过的衣服、一次被记住口味的点单。写下多付的那部分买到了什么，换成别人还成不成立。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第19章第二节两种品牌的表和第四节“最弱的一处”。本章整章是推演，问法借自第347号，该书自认待检；“我的品牌”的叫法是本书的，原书不这样叫。再写一条能推翻“重心从我们的移向我的”的观察。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第19章](#)

20 一间店的两种活法

第20章 小品牌的类我之路

想一家你常去的小店，写下你第一次去的原因和后来一直去的原因，两个是不是同一个。如果有一天老板换了人，你最舍不得的是哪三样东西，各写一句。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第20章第一节两种活法的表、第二节送冰人律和第五节怎样算错。林国豪是合成案例，送冰人律用在一间店上只是提问，三合一设想，均为推演。再写一条买流量也养出熟客的观察，用来质疑本章。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第20章](#)

21 助手去买的周日

第21章 当买东西的是你的 AI

回想一次别人替你选、替你买的东西，或你替别人订的东西。写下被替掉的是比价、下单，还是放到该放的地方，它现在在你日子里有没有位置。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第21章第二节工具表和第六节五条怎样算错。本章全是推演，表中“灵不灵”一栏不是实测，原文自称只配叫有条件的猜想。再写一个会让“助手眼里没有三十秒”落空的具体观察，写明怎样取数。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第21章](#)

22 十二问不打总分

第22章 品牌体检：三界稳定度十二问

选一个你常买的牌子，只答三问：它说的话我能找到凭证吗；买了三个月后我还在用吗；平常日子我会想起它吗。答不出就写“缺”，不要填“中”。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第22章第一节十二问表和第二节的规矩：强中薄、不打总分、缺不等于中、读数不进考核。表中门槛是暂定的，十二问没有做过信度检验，航空示范只示范填法。再写一条薄项很多却过得不错的品牌或批次。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第22章](#)

23 六张预案卡

第23章 从讲故事到三界对账，和六张预案卡

想一件你最怕发生的事，写下它发生后第一个小时你手边有什么：名单、留样、记录、可以问的人。再写一样你从明天起就能备下的东西。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第23章第五节六张卡和总表里的“事前就该备下的一样东西”。六张卡是本书挑的，三栏分布不对称不要读重，卡本身是推演，没有检验过。再写一件卡里没有的事，看它放进哪一栏，或说明六张卡漏了什么。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第23章](#)

24 写下怎样算错

第24章 它怎样才算错

想一个你信过的消费规律或品牌说法。写下：如果事情反过来，它还能解释吗；你会看到什么结果就把它放下。请在知道结果之前写，并注上日期。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第24章第二节六条款和第三节登记单。0.2、两个百分点、五个百分点都是示例值，不是本书定的标准；总纲的对应是建模选择，也是第四节自认的薄处。选一条条款，写出你的取数办法，和会让它被推翻的结果。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第24章](#)

25 回到货架前

第25章 回到货架前

写下你此刻日子里一处具体的小不顺，用一句带次数的话。再想一件正好能放在那里的东西，说出它放在哪儿、第一次什么时候用，写不出就先别买。

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：对照第25章第二节“也写错过的东西”和第三节三个日子里的记号。林雅婷的场景是构想，不是证据，三问是一盏灯，不是闸门。再写一条你因照着三问做而错过好东西的例子，或三问漏掉的一次购买。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与上身：第25章](#)