

SDE平台：慧店的诞生·学习包

八编四十八章·阅读、学习、智能问对



原书作者：王德生

ISBN 979-8-90690-150-7

第491卷·US\$20.00

先答、带问阅读、再答、讨论、本人修订、迁移与观察。

初答不覆盖；建议待核对；理解、赞同和现实应用分别记录。

本包是配套设计，不是著者原文或已验证训练量表。

在线学习：sdeuniverses.com/books/m/491/agent/learning.html

01 一份用了十二年的教案，今年不灵了

第1章 一份用了十二年的教案，今年不灵了

先说一件事：照着靠得住的菜谱做菜，步骤没错，火候没错，家里人尝一口却说差一点，差在哪？再带着问读：罗青禾的教案没有错，为什么今年的班上不灵？它对的那片地，是怎么回事？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章把「教案没有错」和「教案不灵」分开写，各自落在哪一段。分清命题 1（共同性将消失）与本书说法（这是一个班上看见的事，不是证明）。失败条件：换一个班、教案照样灵，本章的起点就不成立。小行动：找一份你用了多年的做法，记下它最近一次差一点的场合。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第1章](#)

02 「大家都一样」是怎么炼出来的

第2章 「大家都一样」是怎么炼出来的

先说一件事：药盒里那张说明书写着「成人，一次一片」，这个「成人」是谁？再带着问读：周叔读说明书为什么先从头读到尾？「大家都一样」是从许多人身上抽出来的，被抽走的是什么？鞋码那个例子怎样走向每一个人？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章对公共知识出身的说法：它是对有限样本的压缩。分清命题 1（公共知识基于有限多元 E 的抽象 E~）与本书的说法（压缩）。失败条件：找到一份不靠任何人群样本的公共方案，「压缩」一说就要收窄。小行动：翻一份说明书，问它是照哪些人写的。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第2章](#)

03 自来水厂对在哪里

第3章 自来水厂对在哪里

先说一件事：早上拧开水龙头接一杯水，你想过这杯水干不干净吗？再带着问读：工业时代的一百年里，自来水厂对在哪里？它成立要凭哪四个条件？有一部分「一样」，为什么是学校和工厂造出来的？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章的公道段：先认下公共知识在条件齐备时完全成立，再说条件松了以后的事。分清经验事实（标准化的百年）与本书的说法（一样有一部分是造出来的）。失败条件：本章若写成贬低公共知识，就背了公道在前的规矩。小行动：说出你家一件至今好用的标准化东西，和它靠的条件。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第3章](#)

04 样本一散，压缩就崩

第4章 样本一散，压缩就崩

先说一件事：座位照二十年前飞行员的平均身材做，坐进去的人却够不着操纵杆，这个老故事你听过吗？再带着问读：压缩靠的是什么？维度一多，平均为什么就空了？阿乐的三个群，各自坐不下谁？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对老故事的出处，本章已标〔待核〕，只取它的骨头。分清命题 1 与本书的说法（「像」是压缩的前提）。失败条件：人群再散、平均方案仍然人人合身，压缩崩一说不成立。小行动：数一数你身边有几个维度上和「平均的人」不一样。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第4章](#)

05 死的是哪一种公共知识

第5章 死的是哪一种公共知识

先说一件事：周叔听完前几章，把茶杯一放，问「书不用读了？」你会怎样回他？再带着问读：公共知识是哪四层叠在一起？同一条定律为什么能走不同的路？这样说为什么不是相对主义？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章的四层对照表，看哪一层死、哪一层活。分清命题 1（共同性消失）与本书的收窄（消失的是内容层的 E"，生成律与尺子还在）。失败条件：读完觉得「怎么说都行」，就是滑成了相对主义。小行动：把你手边一本书里的内容，分到四层里去。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第5章](#)

06 本编总账：从「拿来用」到「在这里长出来」

第6章 本编总账：从「拿来用」到「在这里长出来」

先说一件事：一个月底对账，你先摆什么，再摆什么？再带着问读：第一编五章的账怎样并成一张？哪五笔是本书认下的，哪几处最弱？「拿来用」和「在这里长出来」，差在哪一条线上？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本编五笔账各自对应的章，以及本编自认的最弱处。分清命题 1 与本书的编内推论，推翻条件见附录三。失败条件：账里有一笔靠不住，后面的编就要重写。小行动：用「拿来用」或「在这里长出来」，给你昨天做的一件事各标一个。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第6章](#)

07 阿乐手机里的四十个群

第7章 阿乐手机里的四十个群

先说一件事：你手机里有几个群，每个群里的规矩是不是不一样？再带着问读：同一个问题，四个群为什么有四种答法？二十三个人的群是怎样缠成的？部落在这里指什么，不指什么？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章对部落的用法：同样的难处缠在一起，缠出自己的说法和规矩，不是一种人的标签。分清命题 1（群体部落性）与本书的说法。失败条件：把部落当成人群分类标签用，就偏了。小行动：数出你最常看的三个群，各说一条只在这个群里灵的规矩。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第7章](#)

08 共同性、同一性、统一性——三个词，三种「一样」

第8章 共同性、同一性、统一性——三个词，三种「一样」

先说一件事：四十八个孩子穿着同样的校服走进教室，他们「一样」吗？再带着问读：抽出来的、彼此认得的、倒进来的，三种「一样」各是什么？分错了一种，话为什么就说不进去？共同性没有全死，指什么？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对三词的区分表。分清命题 2（共同性变为部落同一性）、命题 3（统一性的 S 灌注）与本书的说法（三词之分）。失败条件：找一个「一样」，三种来路都对不上号，三分法就不全。小行动：拿一件你们群里「一样」的事，判它属于哪一种。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第8章](#)

09 门内有效，门外失效

第9章 门内有效，门外失效

先说一件事：墙上贴着「雨天别在三号桥下等单」，东片的骑手个个知道，别处的人看不懂，它有效吗？再带着问读：旧的「有效」指什么，新的「有效」为什么变成问「属不属」？门内的话凭什么也要过秤？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章的新说法：部落知识问「属不属」，但仍要有检验。分清命题 5（部落共同知识的新发生）与本书的推论。失败条件：圈内的话只剩客气、无人能验，就成了本章批评的样子。小行动：写下一条你们圈内的规矩，再写它靠什么验。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第9章](#)

10 是谁把大家灌成一样的

第10章 是谁把大家灌成一样的

先说一件事：家长群里一条通知发下来，大家突然整齐地回复，是齐心吗？再带着问读：平台和算法、到处讲的故事、一个带头人，三种灌法各怎么做？拔掉那个模子，这群人还在不在？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对三种灌法各有哪一件看得见的事。分清命题 3（E 的同一性往往被统一性的 S 灌注）与本书的说法。失败条件：每个整齐的群拔掉模子都立刻散，那「灌注」解释得太多，要收窄。小行动：对你所在的一个群，问一句：话从哪里来。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第10章](#)

11 灌进去的，不会原样出来

第11章 灌进去的，不会原样出来

先说一件事：同一张通知发到五个班，五个班的做法一样吗？再带着问读：落地为什么会变形？阿乐店里那一套「对付法」是不是违抗？模子自己又是从哪里来的？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「变形不是违抗，是土在说话」的几个例子。分清命题 3 与本书的推论（S 本身是过去 E 回写沉淀的）。失败条件：模子压下去、出来永远一模一样，落地变形就不成立。小行动：找一份你执行过的统一规定，写下你们实际怎么改的。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第11章](#)

12 表面的多元，底下的灌注

第12章 表面的多元，底下的灌注

先说一件事：周六晚上三个人坐在一张桌子上，说话口气各不同，底下的东西一样吗？再带着问读：表面是多元，底下是灌注，两者怎样同时成立？一个人身上叠着几个部落？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本编六章摊开的五件事，看总账是否对得上各章。分清命题 2、3 与本编结论，推翻条件见附录三。失败条件：口气不同的几个群，底下查不出共同的模子，这一说就落空。小行动：列出你身上叠着的三个部落。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第12章](#)

13 两张图：一座尖峰，和一片矮丘

第13章 两张图：一座尖峰，和一片矮丘

先说一件事：把你教过（或认识）的人，按「长在什么样的土里」从左到右排开，会排成什么形状？再带着问读：本书怎样用「谱系」这个词？旧谱系和新谱系，两张图差在哪里？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对两张图是比喻与示意，不是测量结果。分清命题 4（谱系，新旧分布不同）与本书的画法。失败条件：真排下去，新旧两张图的形状没有差别，图就只是装饰。小行动：自己在纸上画一张你这行的谱系草图。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第13章](#)

14 找峰的时代结束了：从「典型的内容」到「谱系的地图」

第14章 找峰的时代结束了：从「典型的内容」到「谱系的地图」

先说一件事：区里推广一份优秀教案，每人一份，你会照着用吗？再带着问读：旧办法找峰、取中、下放，三步各是什么？找不到峰时怎么办？地图和新教材差在哪？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「找峰」三步与「地图」的区别。分清命题 4 与本书的推论（公共知识从内容退为地图）。失败条件：地图画出来仍然只指向一个最佳答案，那还是找峰。小行动：对一份你要用的方案，先问自己站在山上还是丘上。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第14章](#)

15 长尾那一端：只剩家族近似

第15章 长尾那一端：只剩家族近似

先说一件事：让你给「游戏」下个定义，你会发现什么？再带着问读：三个骑手群、三套规矩，为什么写不出一本通用规范？下放在长尾一端为什么不灵？山上的东西为什么也不能直接套？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对维特根斯坦「家族相似」的转述，本书只取大意，短引已核验。分清命题 5（家族近似性）与本书的说法。失败条件：长尾上找到一条能串起所有人的公共线，这一章要收回。小行动：给你的两个群各写一条做法，看有没有共同的那一条。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第15章](#)

16 两端不可通约，相邻可以迁移

第16章 两端不可通约，相邻可以迁移

先说一件事：别的站点听说夜班群的错峰换电好，想「来一套」，你觉得行不行？再带着问读：什么叫不可通约？邻居之间为什么能挪？每挪一格为什么要重新发生一次？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「一格一格挪」的例子，是否每挪一格都写了重新发生。分清命题 5 与本书的推论（相邻可迁移）。失败条件：隔得很远的两端，做法直接搬过去也灵，不可通约就要重议。小行动：想一件想搬到别处的做法，量一量隔了几格。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第16章](#)

17 新旧谱系叠在同一个人身上：周叔与阿乐住在同一栋楼里

第17章 新旧谱系叠在同一个人身上：周叔与阿乐住在同一栋楼里

先说一件事：楼下电动车充电的嗡嗡声，三楼的周叔为什么每次都要皱眉？再带着问读：周叔身上有哪两张图，阿乐身上有哪两张图？叠着，为什么不是并排？插线板这件事怎么算？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章的说法：新旧谱系不分人，只分事。分清命题 4 与本书的推论。失败条件：能把人整个归到旧谱系或新谱系一边，叠加一说就不成立。小行动：想一个你，吃药归书，过日子归自己，各是哪件事。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第17章](#)

18 本编总账：重新发生将成为知识的主流

第18章 本编总账：重新发生将成为知识的主流

先说一件事：一年里，你需要「查一个现成答案」的事多，还是「得自己想出办法」的事多？再带着问读：比例为什么会翻过来？判断怎样才算错？文明会不会因此健忘，回写沉淀怎样防着？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本编五章并成的一页账。分清命题 4、6（重新发生将成为主流）与本书的编内推论；「比例翻转」是对未来的判断，推翻条件见附录三。失败条件：十年后大多数问题仍靠一份公共指南稳稳解决。小行动：数一数最近一个月，你遇到几件靠不上现成答案的事。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第18章](#)

19 「把问题说清，把资料输全」——这句话对在哪里

第19章 「把问题说清，把资料输全」——这句话对在哪里

先说一件事：你向机器求助时，是不是被叮嘱过要把问题说清、把资料输全？再带着问读：阿乐的熟客为什么说「你问得不对」？这句话靠哪三个前提才成立？这三个前提从哪里来？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对公道在前：本章先认下这句话在三前提都在时是对的。分清命题 7（这句说法将被破）与本书的说法（三前提）。失败条件：本章若上来就否定这句话，就违了公道在前的规矩。小行动：下回问机器之前，先写下你默认的三个前提。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第19章](#)

20 穿着你的外衣的平均解

第20章 穿着你的外衣的平均解

先说一件事：机器给了你一份「针对性方案」，把你的名字换成别人的，它还通吗？再带着问读：它做了什么？三个前提怎样一个一个被破？变量为什么不在资料里，而在土里？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「换名测试」怎样做。分清命题 7（不再是大模型加个人信息得个性化方案）与本书的说法（平均解穿外衣）。失败条件：换名测试下，方案照样明显合这一个人，本章的判断就不适用于这一类问题。小行动：把换名测试用到一份你收到的方案上。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第20章](#)

21 不是调取，是发生

第21章 不是调取，是发生

先说一件事：同一个晚上，一种做法是向机器要一个答案，另一种是和它一起把判断做出来，你选哪个？再带着问读：「发生」是什么意思？为什么材料是旧的，判断是新的？阿乐长出的那句话是怎么来的？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「发生三步」是否用家常话讲清。分清命题 8（用 SDE 方法重新产生新知识）与本书的说法。失败条件：长出来的判断拆开看全是旧知识的拼贴，就不是发生。小行动：写下一条你「长出来」的判断，再拆它的旧材料。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第21章](#)

22 公共知识的新差事：被撞，被当尺子

第22章 公共知识的新差事：被撞，被当尺子

先说一件事：周叔翻了三十年的药典，它告诉他的是答案，还是别的？再带着问读：公共知识的老差事是什么？被撞怎么撞，扎手处为什么值钱？当尺子要量哪两样？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对检测的两量：一量是否真新，二量是否犯错。分清命题 8（公共知识用来碰撞和检测）与本书的说法。失败条件：撞不出扎手处，却宣称有新知识，这一条本章不认。小行动：拿一个你的新想法去碰一份公共知识，记下扎手的地方。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第22章](#)

23 局部宣称，有检验

第23章 局部宣称，有检验

先说一件事：骑手群里有人发长语音，说推翻了教科书，你会怎么听？再带着问读：旧线「普遍宣称，可证伪」怎样画？新线「局部宣称，有检验」画在哪？检验要备齐哪四样？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对波普尔可证伪性的转述，只取大意。分清命题 9（大众化科研，标准是局部宣称，有检验）与本书的划界说法。失败条件：「局部」被拿来当不检验的借口，就成了旧民科的样子。小行动：为你的一个想法写一页纸：在哪、什么条件、谁来验。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第23章](#)

24 本编总账：从「调取」到「发生」，科研的大众化不是民科的胜利

第24章 本编总账：从「调取」到「发生」，科研的大众化不是民科的胜利

先说一件事：人人都能搞研究，你听了是高兴还是担心？再带着问读：「调取」与「发生」两种用法并排放，差在哪？本书为什么说科研大众化不是民科的胜利？专业科学退成了什么？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本编五章的账，及「专业科学退为守护尺子、方法与地图」一句。分清命题 7、8、9 与本书的编内推论。失败条件：大模型个性化方案在长尾上持续有效且不靠现场发生（附录三）。小行动：把你用机器做过的一件事，标成调取或发生。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第24章](#)

25 从线上商店到慧店

第25章 从线上商店到慧店

先说一件事：罗青禾晚上十点多在购物软件里搜「作文教案」，她缺的是教案吗？再带着问读：二十年前的缺口是什么？货架、担保、评价各对上慧店的什么？卖货和卖发生差在哪？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对淘宝、支付宝与「让天下没有难做的生意」的说法，只用公开报道大意，已标〔待核〕。分清命题 11、15（卖新知识发生的条件）与本书的对照。失败条件：对照只在字面，拆开细看每一处都对不上，这一章就是比喻过头。小行动：说出你买过的一样东西，缺的其实是什么条件。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第25章](#)

26 店主是谁：人—AI 复合体

第26章 店主是谁：人—AI 复合体

先说一件事：阿乐手机里有几十个群，他靠什么在每个群里都被信？再带着问读：为什么拿个工具并不等于成了店主？人带来什么，机器带来什么？复合体怎样一步步长出来？只靠 AI 或只靠自己，各卡在哪？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「长出来的三步」。分清命题 12（人—AI 复合体服务部落群体）与本书的说法。失败条件：找到一个没有任何地方的积累、只靠工具就成了店主的人。小行动：写下你自己带来什么，机器带来什么。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第26章](#)

27 部落既是土，也是市场，也是饭碗

第27章 部落既是土，也是市场，也是饭碗

先说一件事：骑手在群里问「哪家换电池不坑人」，这句话是在找知识，还是在找买卖，还是在找饭碗？再带着问读：旧时代三样东西各在哪处？新时代为什么挤在一起？挤在一起好在哪，拉扯在哪？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对「三样挤在一起」的好处与拉扯是否都写了。分清命题 10（局部群体是服务与生存的场）与本书的说法。失败条件：三样合在一起后，验得更松而不是更准，这一章就站不住。小行动：在你的圈子里分别找出土、市场、饭碗各是什么。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第27章](#)

28 三层：平台、复合体、部落

第28章 三层：平台、复合体、部落

先说一件事：平台推来一条「同类学生最优方案，一键应用」，你点不点？再带着问读：慧店三层各有什么本分？平台为什么不能越级？复合体为什么也不能？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对三层各自的「做」与「不做」。分清命题 12、14 与本书的说法（三层结构）。失败条件：平台一越级，部落就失了在场，那是淘宝老路。小行动：给你的一件事写出三层：谁给方法，谁在本地长，谁真在场。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第28章](#)

29 一个人的慧店，几个人的慧店

第29章 一个人的慧店，几个人的慧店

先说一件事：开店三个月，罗青禾开始睡不够，该找人搭手吗？再带着问读：一个人的慧店能撑多大？几个人怎样分工？几个人最怕什么？归属谁的功劳谁的名，怎样写下来？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 15（慧店可以一个人，也可以几个人）与本书的推论（先分手艺，防成封闭小部落，归属写在纸上）。失败条件：人一多、手艺没分、归属没写，店就散了，这是本章的失败判据。小行动：给你的一件合伙事写三行归属。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第29章](#)

30 本编总账：核心竞争力的六样

第30章 本编总账：核心竞争力的六样

先说一件事：腊月二十九，阿乐算的是什么账？为什么不是钱？再带着问读：六样核心竞争力各是什么？为什么说它们相乘不相加？缺哪一样，整个账会缩成什么？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对六样是否都在前五章里有出处。分清命题 15（新知识发生的能力是核心竞争力之一）与本书的推论（六样相乘）。失败条件：把「几乎人人需要慧店」读成人人都要做生意，附录三已拆成两层。小行动：给自己六样各打一个粗分，找最短的那一块。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第30章](#)

31 十七篇好文章，为什么撑不起一家店

第31章 十七篇好文章，为什么撑不起一家店

先说一件事：手机里三千张照片，孩子问「爸爸小时候什么样」，你翻得出一张能讲故事的吗？再带着问读：十七篇好文章缺什么？文章、论文、问答库各对在哪里？一条母题为什么撑得起一个体系？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本章的五条理由，看哪一条是命题 13、18，哪一条是本书的说法。失败条件：十七篇零散文章拼起来，同样能撑起一家店的全部用途，专著必须一说就要收窄。小行动：翻一翻你自己攒的东西，找出它们有没有一条线。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第31章](#)

32 一篇论文救一个人，一个部落要一整座书房

第32章 一篇论文救一个人，一个部落要一整座书房

先说一件事：修好一个水龙头，邻居问你能不能把整栋楼的水管看一遍，是一样的活吗？再带着问读：一篇论文服务一个人，一本专著对上部落的什么？一个部落为什么要好几个面？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 18（专著集合体）与本书的对应：论文对一个人，专著对部落的一个面，集合体对一个部落。失败条件：一个部落的问题，一篇论文也就够了。小行动：把你要解决的一件事，列出它需要几个面。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第32章](#)

33 一本书，三份差事

第33章 一本书，三份差事

先说一件事：妈妈留下的手写菜谱，你有过哪几种用法？再带着问读：一本书为什么要伺候 Skill、RAG、后来的人三个主人？压缩会丢什么？写法为什么要分层？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 13（三使命：Skill、RAG、指导）与本书的写法分层。「带走的话」当判断卡是本书自己的做法。失败条件：同一种写法能同时服务三个主人而不丢东西。小行动：翻开一本你常用的书，看它偏向哪一份差事。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第33章](#)

34 平台的书是尺子，自家的书是底座

第34章 平台的书是尺子，自家的书是底座

先说一件事：物业发来标准户型图，你装修会照它办吗？再带着问读：平台专著是什么，对在哪里？慧店专著是什么？为什么尺子不替你量？从起点到自家的底座，要走哪三步？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 13、17 与本书的区分：平台的书是尺子和起点，自家的书是底座。失败条件：平台的书可以直接顶替自家的书，那就是灌注的老路。小行动：写下你领域里哪一本书是尺子，哪一本该是你自己的底座。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第34章](#)

35 买、租、调、挂、授、定、分

第35章 买、租、调、挂、授、定、分

先说一件事：想学一道菜，你是买整本菜谱、借手艺，还是看一段视频？再带着问读：七个字各是哪一种流法？书不动、智能体去翻是哪两个？别人改你的、你替别人定，又是哪两个？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 17（购买、租用、挂 RAG 等）与本书扩成的七种走法。七种是本书的推论，不是已有的商业模式。失败条件：流进来的书不经自己的地撞一撞就直接用。商业部分是计划与估算，不构成承诺。小行动：想一本你需要的书，选七个字里的一种。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第35章](#)

36 本编总账：专著不再是摆在架上的书

第36章 本编总账：专著不再是摆在架上的书

先说一件事：家里一排精装书一本也没翻过，而水管和电线天天在用，哪个更像「基础设施」？再带着问读：出版物和基础设施差在哪？评价它的尺子怎样换？集合体的结构为什么就是部落谱系的结构？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对本编五章并成的账。分清命题 17、18 与本书的编内推论。失败条件：拿「读的人多不多」仍是评价专著的最好尺子。小行动：给自己手边一本书，算算它撑起了几件真实的「怎么办」。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第36章](#)

37 一句使命、一句定位、一句模式

第37章 一句使命、一句定位、一句模式

先说一件事：夜里十一点，罗青禾坐在作文本前，她要的是一个答案，还是别的？再带着问读：马云那句话对在哪里？「难发生」是哪种难？「服务千千万万家慧店」放在哪一层？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 14、16（定位与使命：让天下没有难发生的知识），及对马云那句话的转述，只取大意，已标〔待核〕。失败条件：「没有难发生的知识」被读成保证每件事一定解决。小行动：用一句话写你自己事业的使命，再删掉一半。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第37章](#)

38 打井队的总站：平台做的六件事，不做的三件事

第38章 打井队的总站：平台做的六件事，不做的三件事

先说一件事：阿乐问表姐，「我交钱，换回来的是什么」，你会怎么答？再带着问读：平台做哪六件事？不做哪三件？为什么说它卖钻机、教打井、验水、画水图，却不替你喝水？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对六做三不做是否与命题 11、14 对得上。这是本书的推论，不是已有的服务清单。失败条件：平台一旦替店主下结论，就越了级。商业部分是计划与估算。小行动：把你购买过的一项服务，分成它做的和它不做的。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第38章](#)

39 生产线的七段：从一块地到一套书

第39章 生产线的七段：从一块地到一套书

先说一件事：罗青禾在笔记本上写下「要有一本书」，盯了半天，难在哪？再带着问读：七段各是什么？为什么作坊式的写法也有它对的地方？头尾两段为什么要守住？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对七段与命题 19 的对应：显露部落 E、论文发生、母题打造、装配成书、检测、三使命转化、集合体编织与回写。七段的排法是本书的说法。失败条件：七段里随便抽掉一段，书照样合格。小行动：把你写过的一份东西，对到七段上，找出缺的那一段。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第39章](#)

40 每天十本与一千万本：为什么要把生产线交出去

第40章 每天十本与一千万本：为什么要把生产线交出去

先说一件事：阿乐爱算账，把「一天十本」和「千万家慧店」摆在计算器上，会得到什么？再带着问读：生产线自己的账怎么算？慧店的账怎么算？为什么不能全由平台来写？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对数字：每天约十本、年三千六百本、千万本缺口，全是估算，用来说量级，附录三已自认。分清命题 19 与本书的算术。失败条件：数字用来承诺而不是说量级。小行动：自己重算一遍这笔账，看哪一个数最不确定。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第40章](#)

41 五道关：冷启动、护城河、开店速度、收入、质量底线

第41章 五道关：冷启动、护城河、开店速度、收入、质量底线

先说一件事：周叔说「现在开网店的，十个有八个在亏」，你怎么听这句话？再带着问读：老路是什么？五道关各卡在哪里？质量底线为什么放在最后？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对五道关各有无具体的失败样子。分清命题 14、16 与本书的推论，商业部分是计划与估算，不构成承诺；周叔转述的话是陪读人物的口，不承担证据。失败条件：五关里有一关无解却被一笔带过。小行动：给你想做的一件事，排出它的五道关。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第41章](#)

42 本编总账：平台只统一方法与信任，不统一结论

第42章 本编总账：平台只统一方法与信任，不统一结论

先说一件事：年底三个人坐一张桌子，周叔请客，他最担心的是什么？再带着问读：平台统一什么，不统一什么？为什么偏偏是方法与信任？统一了结论，会变成什么？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对一张「统一与不统一」的清单。分清命题 14、16 与本书的编内推论：平台若成了灌注一切的 S，就是淘宝的老路。失败条件：平台出了结论排名，店主的出口就被收走。小行动：看一个你用的平台，哪些是方法与信任，哪些已变成结论。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第42章](#)

43 再来一个王德生？

第43章 再来一个王德生？

先说一件事：罗青禾改完四十八本周记，在站点上读到「每天约十本，今年先到一千本」，她会想到什么？再带着问读：两种 WDS 各是谁？创立的手艺为什么不必复制？跑线人是什么人？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对命题 19、20 与本书的区分：创立 SDE 的 WDS 不必复制，能跑生产线的 WDS 即领域 SDE 专家。数字只用总纲给的。失败条件：只靠创立者一个人，线就卡在一张桌子上。小行动：想一想你的领域里，谁是创立的，谁是跑线的。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第43章](#)

44 一个领域专家要会的六件事

第44章 一个领域专家要会的六件事

先说一件事：阿乐修车，先蹲下捏刹车、转轮子，他在做什么？再带着问读：六件事各是什么？找扎手处、压母题、判真伪，各自落在哪个动作？改姓和驾驭 AI 又是什么？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对六件事缺哪一件线就短一截，是否每一件都有一个具体的动作。分清命题 20 与本书的说法。失败条件：六件事里有一件靠培训怎样都学不会，却被写成可培训。小行动：给自己六件事各打分，找最弱的一件。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第44章](#)

45 培训不出来的两样

第45章 培训不出来的两样

先说一件事：陌生骑手一句「电老是跑得快」，阿乐为什么鼻子一动？再带着问读：公式里哪两样培训不出来？领域纠缠泡的是什么？直觉和被自己吓到过，为什么只能挑不能教？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对公式：领域 SDE 专家 = (领域纠缠 + 直觉 + 创新经验) × SDE 方法训练 × AI。分清命题 20（必须有自己领域的直觉和创新经验）与本书的拆法。失败条件：只靠方法训练就批量出了合格的人。小行动：写下你领域里你先觉得不对的一件事。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第45章](#)

46 三个问题，一次考试，一家店

第46章 三个问题，一次考试，一家店

先说一件事：会议室里坐着一位做了十五年推拿的人，桌上只有一杯水，对面只问三个问题，你会怎么答？再带着问读：三问各问什么？答不上来是不是就没资格？硬认证认的是哪一件事？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对三问与认证标准：独立带 Claude 出书，不经创立者出手，稳定过创新智商录取线 140。分清命题 20 与本书的说法。这位推拿的人是设想的场景。失败条件：认证改认考试成绩。小行动：自己回答三问，每问一段。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第46章](#)

47 今年一千本，明年复制那条线

第47章 今年一千本，明年复制那条线

先说一件事：三个数字摆在桌上，每天约十本，今年先到一千本，明年复制，你先看哪一个？再带着问读：复制的为什么是线不是书？「我与 Claude」指什么？每做一本要留下哪两样记录？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对三个数字只用总纲给的口径，与命题 19 对齐。商业部分是计划与估算，不构成承诺。分清复制的是线这个本书说法。失败条件：复制出来的线，留不下判断和过程两样记录。小行动：为你做的一件事设计一张记录卡。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第47章](#)

48 本编总账：罗青禾开店的那个晚上

第48章 本编总账：罗青禾开店的那个晚上

先说一件事：十一月的一个周四，长沙下着小雨，罗青禾桌上摊着四样东西，你猜是什么？再带着问读：她写下的第一块牌子是什么？全书的线怎样一根一根收？阿乐和周叔各落在哪里？

先答：保留自己的起点；不知道也可以如实记录。

读后追问：核对全书的线是否都收到：自来水与井、部落、谱系、两种用法、慧店、专著、平台、专家。分清二十条口述命题（附录一）与本书的推论。推翻条件见附录三，陪读人物虚构，不承担证据。失败条件：收线时出现全书没有立过的新论。小行动：写下你的第一块牌子，一句话，写明在哪块地上、谁来验。

复答／异议：什么改变，什么仍不同意？原文依据在哪里？

下一步与回看：行动、观察、失败条件；未实施就写未实施。

[点击进入本章学习、原文与打井：第48章](#)