

枢纽章 信到了，人不在收件的位置上

《越顺利，越没有你的位置》· 王德生 + Claude 编 · 本章在全书中为第 110-114 页 · ISBN 979-8-90690-018-0

一、十一章的同一个形状

这本书里的十一章，来自十一位互不通气的作者，写的是十一件看起来毫不相干的事：一项公共卫生政策如何不再以个人为主语；一次人工智能中介的任务在扰动之后找不到承载者；一个人在选项极其丰裕的生活里为什么仍然说不出"然后呢"；植酸与单宁这类被工艺当作杂质除去的抑制物为什么恰恰是内源提取系统赖以保持激活的信号；法律强制行善如何让道德语法失去自我繁衍能力；一个成熟治疗团体的隐性担保如何改写成成员的决断力基础；"成为好人"如何变成一道每一步都合规的工序；人工复核如何在提高识别率的同时关闭改道的路径；裁定这个动作本身如何对有不可逆时间窗的修复过程构成减损；艺术里那种让人感到"重"的东西为什么必须是一次不可逆的下注；以及为什么形态的耗散比生成更原始。

把这十一件事并排放着看，会看见同一个形状：每一章里都有一样东西被拿走了，而拿走它的那只手，在当时看起来完全是在帮忙。

拿走的方式各不相同——托底、代劳、去阻力、加复核、把好行为做成工序、把主语从个人换成人群——但被拿走的是同一样东西：那个必须由本人亲自穿越一次、并且承担穿越结果的动作。而更麻烦的是第二件事：这些安排全都提高了可见的读数。政策执行率上升，任务质量达标，团体凝聚力增强，合规率接近满分，异议记录完整可查。没有任何一个仪表在这个时刻报警——不是因为仪表坏了，恰恰是因为它们工作正常，而它们被设计来测量的那些量，确实变好了。

于是这本书要回答的问题就落定了：如果所有读数都说一切正常，普通人感到的那份不对劲，究竟是什么？它从哪里产生，又为什么传不出去？

二、三个量

为了让后面的话可以被检验而不只是被同意，这里定义三个量。它们不是三个比喻，是三个可以在具体系统里去数的东西。

吸收率 α 。在一段时间内，一个人做出的决定当中，其后果被外部结构（制度、平台、组织、模型、担保关系）吸收，以至于他本人不承担可感反馈的比例。 α 高不等于结果差——恰恰相反， α 的提高通常伴随结果变好，这正是它难以被察觉的原因。孔凡鹤那一章测的是生理层的 α （营养到了，提取系统不必启动），张琼那一章测的是关系层的 α （担保托住了，决断不必自己做），季春雷那一章测的是存在层的 α （零摩擦的外部代理使那个需要亲自承担不可逆选择才被激活的主体性变成可选配件）。

收件位移 Δ 。产生纠错信号的位置，与拥有执行权的位置之间的距离。 $\Delta=0$ 意味着谁感到不对，谁就能改； $\Delta>0$ 意味着信号必须先转手，才可能变成动作。陈晓艳那一章给的是 Δ 的一个极端形态——她描述的"风险待承位"是一个四联状态：危险流已经接通、可复制的进入路径已经开放、至少一个当前控制者能够切断二者，而这个位置尚无具体承载者。信号齐全，控制者存在，中间那一格是空的。阳涌那一章从另一头给出同一个空格：一项任务达到了质量标准，但在模型撤除、版本更换、操作者替换之后，不存在任何能够稳定复现、解释、修复并对其负责的承载者。他说得很准——分布不等于无主，但确实存在一种成功，它好到系统不会报警，而没有人接得住它。

存押量 β 。在同一段时间里，仍由本人不可逆承担、无法由他人吸收也无法撤销的那一部分。秦莉那一章为这个量命名并给出了它的存在论代价：押进去的那部分存在，永远留在了那个动作里；做完之后你不再是同一个人，不是因为多了一段经历，而是因为少了一块自己。她同时给出了 β 的生态条件——时间冗余、不被强制证明的缝隙、豁免于风险管理铁律的飞地——并指出这些条件正在效率优化的名义下被系统性侵蚀。

三个量之间有一个显然的算术关系： α 上升时 β 下降。这句话本身不是发现，它接近同义反复。真正需要论证的是第三个量为什么会跟着动。

三、全书唯一的新命题

十一章各自都没有说下面这句话，而把它们放在一起可以推出来：

提高 α 的安排同时提高 Δ ；而 $\Delta>0$ 之后，纠错信号并不消失，它在到达执行权之前被转换成一一份"已知悉"的记录。因此系统会同时获得更多的控制证据与更少的现实控制，而普通人的处境不是"感觉不到"，是感觉到了却没有收件地址。

这一步的关键证据由少敏那一章直接提供，而且是他自己写下的一句话：失效发生在路径侧而不是判据侧——监督者越来越会发现问题，异议越来越精确，可就是越来越难把异议转成另一条可执行的路径。他用"反事实承载力"测量这件事：当一份合格的异议到来时，组织是否还能把当前处置转向至少一条合格的替代路径。它不是备选想法的数量，而是替代证据、承接权限、资源、可承担的转换成本这几样东西同时在场的程度。

把这句话与陈晓艳的空格、阳涌的无着成功放在一起，三章说的是同一件事的三个位置：信号的产生端完好（判据侧没坏），控制者在场（有人有权），而中间那一格——能接住信号并且必须为之付款的那个位置——是空的。感觉因此不是错觉，它是一封地址不存在的信。

这条命题带来一个可以去数的后果：控制证据的增长速度，可以作为 Δ 的代理指标。一个组织在某个时期新增的异议记录、复核轮次、签署、留痕、合规文档越多，而同期方案实际改道的次数没有相应增加， Δ 就越大。

判错条件。取同一行业内合规留痕强度差异显著的两组组织，在同一时段内比较两个数：一是异议与复核记录的增长率，二是方案实际改道率（有多少个已进入执行的方案因内部异议而中止或转

向)。若两者呈正相关——留痕越多的组织改道也越多——本条命题错。这个判错条件不需要任何新工具，两个数在多数组织的既有系统里都能取到。

我还须声明一个不利于本书的可能结果：如果测出来两者不相关（既不正也不负），本条命题也不成立，因为它预测的是一个方向，不是一片混沌。

四、十一章各测哪一个位置

章	作者	它测的是	落在哪个量上
一	陈晓艳	风险待承位（四联状态中空着的那一格）	Δ
二	阳涌	能力承载率、无着率、承载迁移矩阵	Δ
三	季春雷	窄门事件计数（一生中不可代偿判决的次数）	β
四	孔凡鹤	生成性裂隙与生成性回路（阻力被除去后的内感空白）	α
五	高鹏	善的三段退化（行为指标替代→公共语法垄断→道德主体失语）	α
六	张琼	配准性生成（沉默是否仍保留不被语法预制的开放性）	α
七	高于涵	善的工序化与"未善"的持续产出	$\alpha \cdot \Delta$
八	少敏	反事实承载力	Δ
九	胡敏	裁定性干扰与裁定性静默区	$\Delta \cdot \beta$
十	秦莉	存押、存在折旧、时间冗余	β
十一	胡志英	蚀、互蚀、维持脆弱度与执行时机抢占	β

这张表要读的不是归类，而是分布：十一个读数里没有一个落在"能力存量"上。没有人在数普通人还剩多少本事。他们数的全是位置——承载的位置、收件的位置、押注的位置。这是本书与站上另外几本书分界的地方。

五、与四本书的分界

与第八十二号《山路会自己长回去》。那本书的量是执行率 r 与沉淀存量 K ，问的是"承重的那样东西是不是还由本人在做"。本书不问这个。本书假定它已经不由本人在做，转而问：当它不由本人在做时，出问题的信号寄到哪里去了。两本书在一个点上会合又立刻分开：那本书说读数照常而东西已经不在；本书说读数照常是因为读数测的是判据侧，而坏掉的是路径侧。可以这样记：那本书数的是动作，本书数的是地址。

与第七十八号《一直没出事》。那本书的主张是能力、判断与责任先失去可观测性。本书的主张与之相容但不重合：本书认为可观测性并未全部失去——少敏那一章证明观测反而更精密了——失去的是可执行性。观测与执行的分离，正是本书的题域。

与第八十号《判断的危机》与第八十一号《答案随时可得之后》。前者写判断不会发出警报，后者写知识贬值与均浅。两者都在问"那样东西还剩多少"；本书问的是"它的接收方是谁"。

与第八十三号《他们还能互相作证吗》。那本书处理共同作用—反应函数的失效，是一个统计量的失效；本书处理的是一个位置的空缺。

六、一位缺席的祖宗，必须点名

本书的这条命题有一位近得危险的先行者，而且就在同一位作者名下。胡敏在《回应而非创造》一文中写过：一个人被从"必须自己做出回应的位置"上挪开之后，仍然能够发生什么。那篇文章处理的是创造的发生结构，用的材料是挪亚方舟叙事与明清八股制度；它没有定义可测量的量，也没有把"位置"与"信号路径"接起来。本书从它那里拿走的是位置这个提法本身，须如实记账：如果有人认为本书的枢纽命题只是那篇文章的量化版本，这个指控在一半的意义上成立——本书增加的是 Δ 的可测形式与那条判错条件，减少的是那篇文章在神学与制度史上的纵深。

七、本章自陈的三处薄弱

第一， α 、 Δ 、 β 三个量在本书中只有一处 (Δ) 给出了可立即执行的代理指标； α 的测量依赖各章自己的领域指标，尚不能跨领域相加。第二，十一章中有九章是理论建构，实测材料集中在陈晓艳、少敏、阳涌三章，其余各章的判错条件多数尚未执行。第三，本书全部十一位作者都在同一个写作工序下产出文本，也由同一位评分者评过分——这意味着"十一章形状相同"这件事，至少有一部分不是世界的性质，是工序的性质。这一条在附录三里另有交代。

本分册取自《越顺利，越没有你的位置》（德麦国际专著第 84 号）。全书 343 页，含前言、导读、导论、四编十一章、枢纽章、合章、结语、参考书目与三则附录；本章的判据与划界须与枢纽章、合章一并读。全书网页版：sdeuniverses.com/books/m/84/text/