

关于“做事先做人”的分析和讨论

作者:三视角黄埔学员

鲍锦朝:我常听一些长辈提到“做事先做人”，心里默认有道理，却从未对此做过深入思考。这次共同分析这个话题，才发现并不像原来想的那般简单。

《三字经》有一句脍炙人口的话：“玉不琢不成器，人不学不知义。”这里说的似乎是唯有经历做事才能更明白怎么做人。“做人”跟“做事”的关系到底是什么呢？这里的“先”又怎么理解呢？

周迎志:在分析这个问题之前，先要介绍一个推理方法。因为在我们辩论推理时如果有一定的逻辑方法，就会打击更精准高效。

我是首次试着靶向运用。就以箴言 26:4-5 为例，介绍跟王老师学的这种推理方法，然后运用这种推理来分析“做事先做人”。

不要照着愚昧人的话来回答他，恐怕你与他一样。要照愚昧人的愚妄话回答他，免得他自以为有智慧。（箴言 26:4-5）

箴言告诉我们推理的智慧。推理分两部分：一部分是预设，预设是支撑整个推理过程的，但我们常常忽略对方的预设，落入对方圈套，被牵着鼻子走，很难逆转。

每个人讲话都有预设，所以我们首先要知道对方的预设，先讨论预设，而不要一上来就跟他进行推理。“不要照着愚昧人的话来回答他，恐怕你与他一样。”即先不要进入推理，而是要讨论对方的预设。

另一部分是推理。“要照着愚昧人的愚妄话回答他，免得他自以为智慧”，即从对方的预设出发，进入推理过程，进行演绎找出其矛盾的地方，推出结论，让其认识到他的误区。

下面分析“做事先做人”这句话的预设是什么呢？美虎的分析和总结就是在找隐藏的预设。

~~~~~

~~~~~

王美虎：一、概念辨析

- 1.做事是什么意思？具体人的知情意生命活动，属于变化视角。
- 2.做人是什么意思？成为标准的人，成为真善美的人，属于对比视角。
- 3.先是什么意思？先后秩序，重要秩序；代表更重要，更优先。

显然，做事先做人是有问题的！问题表现在

- 1.把不可分的两者割裂了（先后）；
- 2.把同样重要的两者区分了（重要秩序）；
- 3.忽视了分布视角对做事的影响。

二、主要结论

- 1.做人和做事是两个视角，做人是对比视角，做事是变化视角，相互依存，不分先后，同样重要！

（1）变化视角（做事）是对比视角（做人）的具体表现。做人离不开做事，做事受到做人的规范。

云彩：比如一个孩子从小被教育基督徒要做诚实人，不能为了获取利益而撒谎欺骗。有次他学校进行体育测试 1000 米长跑，老师暗示如果自己没有把握过关，可以花 30 块钱找人替考。这个孩子认为这样获取的成绩是虚假的，作为一个基督徒，宁可不过关，也绝不这样做。诚实的品格通过他的外在行为即所做的事情上体现出来；而规范他作出如此取舍的，是他的做人原则。

王美虎: (2) 对比视角 (做人) 不能脱离变化视角 (做事)。做事是人的具体生命活动, 脱离了具体的生命活动, 无法去认识一个人, 说做人是没有意义的。

~~~~~

~~~~~

姜静:在教育方面, 老师和家长们会发现对孩子说教不太管用, 孩子越大越不听, 孩子更乐意自己做事, 不是听取长辈意见, 但其实他们是边做事边成长。下午看到一个视频, 妹妹故意打掉了姐姐的东西, 也不肯说道歉。爸爸要求妹妹道歉时, 妹妹更是直接躺在地上拒绝道歉。爸爸极为耐心, 他没有生气, 而是慢慢教妹妹如何说对不起。孩子很快领会了, 向姐姐说对不起。正当彼此恢复关系时, 妹妹被一个正打电话的女士撞倒了。而同样地, 这个女士一再拒绝道歉, 在要被警察带走之前, 妹妹也学爸爸的样子教她说对不起, 这位女士痛哭起来。这使我更觉得家长在教育孩子时, 不能光是说教, 而是让孩子一起参与或者经历事情, 才能理顺自己和别人、环境的关系, 才能在懂得如何做事中学习如何做人。

王美虎:2. 做事 (变化视角) 还受具体的处境和关系 (分布视角) 的影响。

(1) 看一个人做事不能忽略分布视角。处境不同, 关系不同, 同样的人做事不一样, 比如在一个你很熟悉的环境和你很陌生的环境, 在一个很有安全感的环境和一个充满危险或诱惑的环境就不同, 对你的最亲密的朋友和你一般的朋友做事也不同。

(2) 做事的动力来自人的信望爱 (动机, 也属于分布视角), 做同样的事, 为何有人可以充满激情, 有人却没有激情? 是因为他对做成一件事情的信望爱程度不同。

姜静:比如夏令营中,大家都已经很累了,但大家都是满怀激情在学在做!在努力学习如何去帮助孩子,亲身体验各种活动游戏会带来什么样的感受和影响!是因为大家希望我们的真善美的生命能影响到孩子们生命的改变!我们的知情意的行为后面隐藏着真善美的本质和信望爱的目的!才会有不怕苦和累的行为!

王美虎:3. 做人、做事、处境/动机,这三个视角相互依存,不可分割,同样重要。

(1) 脱离分布视角(关系,场,处境)谈做事不行,也不能理解他这样做事的原因。

王美虎:(2) 脱离变化视角谈做人也不行,因为没法具体认识一个人。(3) 脱离对比视角谈做事也不行,没有做人的标准,做事没有规范,就没有原则。

周迎志:“做事先做人”这句话通常出自比我们更有权威的领导,家长,老师等,预设了领导对我们做事不满意,不信任,就定性为我们不会做人,即我们做人的标准有待提高。

比如常见“刀子嘴豆腐心,不要见怪!”也是预设了前提:嘴不是受心的规范,他们是彼此自由孤立的,忽略了分布处境对嘴的表达的制约。

为什么心是豆腐似的柔软,而说出来的话却如刀子那么戳痛人心?隐含了一个分布视角,即对说话者对所指向听众的极度不满,不信,不爱。即定性为你做人有问题,我早就看不惯了,加一句“我是刀子嘴豆腐心,不要见怪”为自己伤人不要负责找借口。当然对方提的建议我们要认真思考,反省改之。可是如果以我是“刀子嘴豆腐心”为借口掩饰自己对对方的不对的信望爱,导致家庭不和睦,人际关系僵化还不改变,仍然以我是好心而自居,则损失惨重。

我们已经知道了，“做事先做人”这一句话的预设，是定性为我们做人的标准（人品）有问题。下面我就按照推理的另一部分进行，即从预设出发，进行演绎，找出其矛盾的地方，让其知道自己的误区。我理解为以其人之道还治其人之身。

试举例回答领导：亲爱的某领导，感谢您的金玉良言，我们一定遵照执行。今天先放下手头的事，先学习做人，请您给我们做个示范：怎样做人？或者提供一个标杆让我们好模仿学习吧！当然如果我们敢跟领导如此说，估计立马被炒。说这话也要注意时机和表达方式喔。

~~~~~

~~~~~

三、类比和应用

王美虎:1. 类比：信心和行为哪个重要？信心在前还是行为在前？雅各书说得非常好！就像做人做事一样两者不可分割

这样，信心若没有行为就是死的。可见信心是与他的行为并行，而且信心因着行为才得成全。

姜静:在信仰上，我们如何在基督里进深呢？只是每天看读经祷告再加上神学吗？这样的话，我们会以为自己比实际更成熟和敬虔，而实际自己却是一个没有经过雕琢的器皿（神学上的自义、属灵的盲目），会伤害我们帮助的人。

王美虎:2.应用：

（1）要殷勤地做事，不是等你成为了一个标准的人的才做事，而是在做事过程中不断完善自己

（2）做事不是盲目的，做事不能脱离规范（按人真善美的标准来做事），也不是为了证明自己而做事

(3) 我们不能简单通过一个人做的某一两件事，就给人家下结论，要考虑他的动机，他的处境，这样才不容易给人贴标签

(4) 三个方面要螺旋式上升，不断提高层级，越来越接近最高标准

陆桥:引用前面的话：“先做人再做事”这句话中的“做人”和“做事”，是广义的“人”的概念三视角中的两个视角，“做人”是对比视角，“做事”是变化视角，人做事的时候所面对的对象，与所处的环境是分布视角。

分布视角影响我们对于对比视角的认识，对比视角与分布指导我们的变化视角，变化视角又影响了分布视角。三个视角相互依存，不分先后，同样重要，并行程螺旋上升的循环。

“先做人再做事”这句话的问题，第一点，忽略了分布视角的存在。将不可分割的三个视角割裂。第二点，句中的“先”字，将“做人”置于“做事”之上。将同等重要的三个视角分成等级。这句话是二元思维的产物。

例子 1: 近期网上谈论热点是谷歌回归中国，很多文章。引起我的思考。8 月 7 日人民日报发文欢迎谷歌回归，百度股价应声下跌。谷歌李彦宏随即回应“如果 Google 决定回到中国，我们非常有信心再 PK 一次，再赢一次”。对于李彦宏的话，广大网友提出疑问。曾经百度是怎么赢谷歌的？

百度和谷歌主营业务都是搜索引擎，从 2010 年谷歌退出中国市场后，百度牢牢占据中国搜索引擎的大部分市场份额。所以百度享受了政策的红利。不过在 2000-2010 年百度也确实在中国市场打败了谷歌。

《来翻翻百度的老底：当年你是怎么赢的谷歌？》一文提到，2000-2010 年期间百度谷歌在国内同台竞技，论主营业务-搜索，百度是无法和谷歌竞争的。但百度通过一个“百度 mp3”下载功能在国内市场完胜谷歌。

“百度 mp3” 下载功能可以搜到当时几乎所有的华语歌和粤语歌的下载链接，包括所有新出的专辑。当然，这些下载链接都是盗版的。没有音乐发行商授权允许过。百度通过这个小小的功能抢走国内 MP3 搜索 85% 的份额。

为什么谷歌不提供免费的盗版的 mp3 下载功能呢？为什么百度堂而皇之的提供盗版下载呢？源于公司的价值观不同，源于对于做事和做人的理解不同。从百度历年的作为，感觉这是一家以结果为主导的企业，将做事凌驾与做人之上。为了做成事，不惜下调做人的标准。谷歌公司行为准则中有一条 “Don't be evil” - 不做恶，谷歌在做事的时候没有将做人这一个视角丢弃。

忽略做人的视角，也是无法将事情做好的，就是能做成一些事情，终究难以做成大事。目前百度与谷歌公司已经不是一个量级。目前百度市值：815.61 亿美元；谷歌：4859.44 亿美元。市场规模：百度：主要集中于中国；谷歌：谷歌市场为除中国以外的全世界；当谷歌真的回归中国市场，百度的搜索份额的江山必然动摇。

例子 2：2017 年马丁·斯科塞斯执导的电影《沉默》，改编自著名日本作家远藤周作的同名小说。故事发生在德川幕府时代禁教令下长崎附近的小村子，一个葡萄牙耶稣会的教士罗德里格斯偷渡到日本传教，并调查恩师因遭酷刑而弃教一事。

在传教与寻访的过程中，信仰与反叛、圣洁与背德、强权与卑微、受难与恐惧、坚贞与隐忍、挣扎与超脱……所有的两难情境都面临了，逼迫着他对基督的信仰进行更深层且更现实的思索。

影片结尾，罗德里格斯为了救那些遭受“穴吊”的日本天主教徒，在鸡鸣前一刻践踏基督像。随后不称自己是基督徒，不再传教，不再接受别人忏悔，穿上和服，取了日本女子为妻子，在日本生活几十年直至死去。

罗德里格斯是个失败的人么？他的选择正确么？他是否应该忠于信仰而选择殉教，就如同去的加佩神父一样呢？对于罗德里格斯来说，做一个“人”重要呢？还是做正确的“事”重要呢？

罗德里格斯践踏基督像并痛哭悔过的那一刻也是新生的一瞬，罗德里格斯抛弃的是占据着自己心灵的那个偶像，却至死将信仰深埋在心里。因为神既不是臆梦中的形象，也不在脚下这块木板上，神不在，又无所不在，神在人心。这个经历使他更深刻的认识和理解了那位为他钉十字架的救主。后来罗德里格斯对吉次郎说：“我在做的每件事，我做过的每件事，都诉说着他。”

罗德里格斯，通过“做事”，成就了他的“做人”。

张楚:小结：关于“做事”和“做人”的关系，我们通过三视角的立体“透视”，清晰地认识到做事和做人是不可分割、相辅相成的，这打破了传统的“做事先做人”的观念。可见，二元思维很容易禁锢我们的思维，把事物分裂看待，却不知其中的联系。愿三视角更新我们的头脑，让我们透过“云雾”，清清楚楚看明白身边的一切事物！



